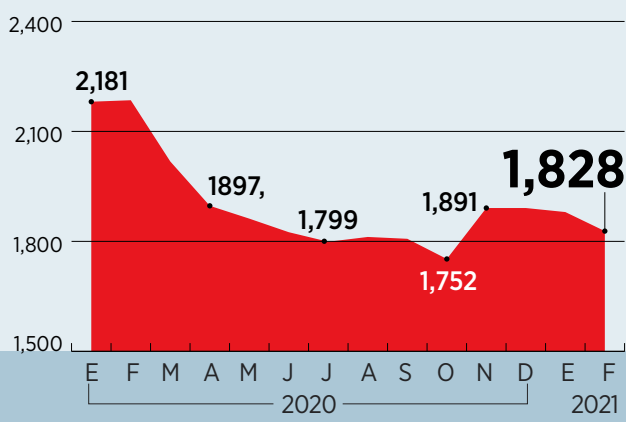


Baja tenencia foránea en bonos

Luego de una mejora desde noviembre del año pasado, la tenencia de bonos gubernamentales en manos de extranjeros ha comenzado a disminuir.

BONOS GUBERNAMENTALES EN MANOS DE EXTRANJEROS (Miles de millones de pesos, saldo al cierre de mes)



Fuente: Banxico

Se registra otra vez salida de capitales

JORGE CANO

MÉXICO.- Luego de una ligera recuperación en la tenencia de bonos gubernamentales en manos de extranjeros a finales del 2020, en lo que va del año han salido del País 62 mil 655 millones de pesos, según datos del Banco de México (Banxico).

En febrero del 2020, antes de la crisis, se registraban 2.2 billones de pesos en bonos del Gobierno en manos de extranjeros. Esta medida se desplomó a niveles de 1.7 billones en julio, pero se logró una ligera recuperación a 1.89 billones a finales del año pasado.

No obstante, al cierre de febrero pasado, la tenencia de bonos en manos de extranjeros ha vuelto a caer en 3.3 por ciento a 1.82 billones, según datos del Banxico.

Con la pandemia se vio una salida muy grande de capitales de todos los países emergentes en busca de activos seguros, pero a medida que se fueron disipando los temores, la tendencia de sali-

das se empezó a revertir, pero en México no, expuso Lucía Cárdenas, de Citibanamex.

“En lo que va del 2021, México presentar salidas, cuando el resto de los emergentes tienen entradas. En lo que llevamos del 2021 hemos registrado una salida de alrededor de 60 mil millones de pesos de los mercados locales, a diferencia del resto de las economías”.

Una de las razones ha sido la aprobación del paquete de estímulos fiscales de 1.9 billones (millones de millones) de dólares en Estados Unidos que ha generado expectativas de inflación y mayores tasas en ese país.

Por otro lado, dijo, México presenta un mayor factor de riesgo para los inversionistas, pese a ofrecer buenos rendimientos por encima de las economías latinoamericanas.

Juan Musí, de Alpha Patrimonial, coincidió en que el reinicio de la salida de capitales se debe a la mayor expectativa de recuperación de Estados Unidos.

Pretende Seneam optimizar rutas y reducir costos

Arranca rediseño del espacio aéreo

Incluye primera fase 11 aeropuertos de mayor tráfico en zonas turísticas

AZUCENA VÁSQUEZ

MÉXICO.- El Gobierno federal arrancará en abril con un proyecto para rediseñar por completo el espacio aéreo en 11 aeropuertos, con lo que pretende tener vuelos de menor duración y costos.

Tras inaugurar la primera fase del rediseño del espacio aéreo en el Valle de México, la cual busca reducir 16 por ciento el tiempo de un vuelo, la idea es continuar con el proceso en siete aeropuertos de la Península de Yucatán y cuatro en la de Baja California, reveló Víctor Manuel Hernández, director general de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam).

“Será el siguiente gran bloque porque hay lugares turísticos que requieren muchos vuelos y no podemos empezar el año que entra, tenemos que empezar ya”, sostuvo el funcionario en entrevista.

Por ello, a finales de este mes o principios de abril quedarán terminados los estudios para implementar cambios en el espacio aéreo en los aeropuertos con alta demanda.

En la Península de Yucatán el rediseño permitirá mejoras en los aeropuertos de Cancún, Cozumel, Chichén Itzá, Isla Mujeres, Campeche,

Chetumal y el que se consultará en Tulum, describió Hernández.

Por otro lado, en la Península de Baja California serán beneficiados Los Cabos, San José del Cabo, Loreto y La Paz.

Este rediseño se realizará durante dos o tres años y la intención es arrancar desde ahora para que, una vez recuperados los niveles de demanda en aviación que se registraron antes de la pandemia, existan condiciones para incrementar operaciones con menores costos para las aerolíneas.

El rediseño, sostuvo Hernández, generará mayor seguridad en las operaciones aéreas y menor consumo de combustible al disminuir el tiempo de vuelos, gracias a que se delimitan rutas más directas.

De esa forma, enfatizó el director de Seneam, las aerolíneas reducirán costos, lo cual necesitan ante la actual crisis.

Cuestionado sobre si dichos ahorros resultarían en menores tarifas para los pasajeros, respondió que eso dependerá de las estrategias de operación de las aerolíneas.

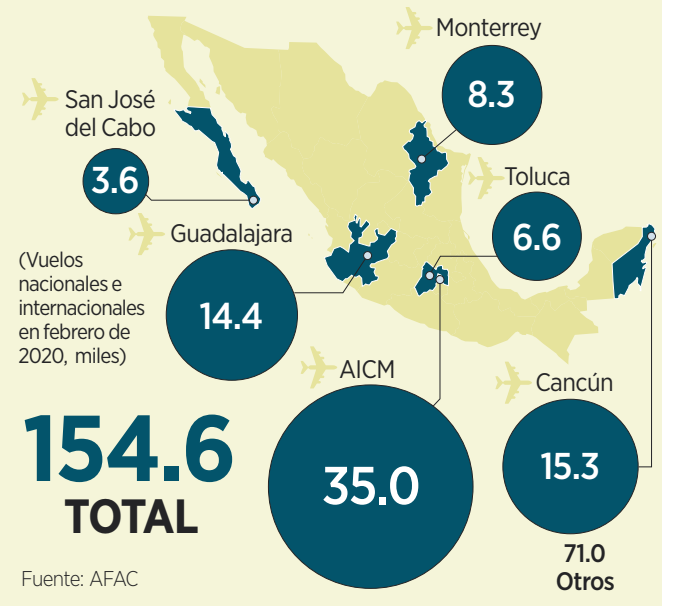
El PBN (Navegación Basada en Performance, por sus siglas en inglés) será empleado en estos rediseños y se centra en la navegación con el uso de sistemas satelitales que permitan mejorar la precisión al momento de controlar un avión y, eventualmente, reemplazar los antiguos pro-

De altos vuelos



En febrero de 2020, previo a que la demanda de viajes de avión se viera afectada por la pandemia, se realizaron en el País 154 mil 600 vuelos, la mayoría de ellos en 6 aeropuertos.

LOS AEROPUERTOS CON MÁS OPERACIONES



Fuente: AFAC

cesos en tierra.

Hernández dijo que este sistema se debió implementar hace cinco años en el

País, aunque consideró positivo que finalmente se aplicó con el rediseño en el Valle de México.

Impulso PYME



¿Sabías qué?

391,414

fue la pérdida neta de negocios durante el 2020 debido a la pandemia.

CASO DE ÉXITO: Aceros y Troquelados del Norte (ATN)

Ayuda crisis a diversificar

ALFREDO GONZÁLEZ

Enfrentar una caída en mercados por la emergencia sanitaria, hizo que empresas como Aceros y Troquelados del Norte (ATN) diversificara la gama de productos que fabrica para así recuperar niveles de venta, asegura Rogelio Villarreal, director general de la empresa.

“El ajuste de gastos y tratar de diversificar en nuevos mercados, crear necesidades de otro tipo y ver qué otros productos podíamos fabricar. Hicimos algo de maquila totalmente ajena al giro en el que estamos”, indica.

Se incorporó al Programa Propyme de Ternium en el 2014, en el que logró el premio ProPymes Ternium Awards del 2017 presentamos por su trayectoria en proyectos de inversión productiva, en la que incorporó maquinaria para elevar su productividad.

Cuenta con 20 años en la transformación de acero para la producción de sistemas de canalización de cableado en la industria de la construcción, como charolas portacables o tubería conduit.



Rogelio Villarreal, director general de ATN.

Inició con cuatro personas en un taller y hoy cuenta con 127 colaboradores.

La maquinaria que adquirió le permite avizorar su incursión en proyectos como el Tren Rápido México-Toluca

o el Aeropuerto Santa Lucía, que se suman a los que participó como el Estadio BBVA o las plantas de BMW, Audi y KIA.

Actualmente es proveedor en el Complejo Pesquería II de Ternium México.

5 SECRETOS DE SU ÉXITO

- 1 El capital humano. Aliarse con gente comprometida y leal.
- 2 Diversificación. Aumentar el catálogo de productos para ofrecer una solución integral a los clientes.
- 3 Ver la mejora e innovación. Nunca atrás, sino adelante de la competencia.
- 4 Perseverancia. Estar siempre sobre la meta trazada y cumplirla.
- 5 Atender siempre al servicio que demanda el cliente.

¿Qué oportunidades o retos ve con la entrada en vigor del T-MEC?

La apertura comercial puede ser buen detonador para meternos al mercado de EU y aprovechar que hay guerra comercial con China.

El mejor consejo que he recibido

Diciendo y haciendo. Si lo planeas, hazlo, mantén una reserva, y nunca te quedes sin dinero o gases más de lo que ganes”.

El peor error que he cometido

Haberme tardado en priorizar la búsqueda del mejor talento”.

Mi frase preferida

El único que no se equivoca es el que no participa”.



Consultorio

¿Cómo enfrentar la declaración anual de impuestos sin dinero?

Puede pedir pago en parcialidades con plazo de hasta seis meses. Hay que presentar la declaración anual de impuestos del 2020 antes del 31 de marzo. De no hacerlo sería causal de retiro de sellos digitales lo que le impediría facturar.

Cristian Nazaal García, delegado de Prodecon en Nuevo León

El tip

Existen nuevas opciones de financiamiento para pymes como las fintech, que usan tecnologías modernas como la big data o inteligencia artificial para conectarse con fuentes de datos y ofrecer crédito al sector.

Desde la trinchera



“Nuestra empresa se ha convertido de micro a pequeña a pesar de la pandemia; atendemos al mercado a través del maquinado y nos enfocamos en desarrollar herramientas tecnológicas para elevar la productividad”.

Irma Marcela León Garza, presidenta Centro Industrias Lowe

Agéndalo

EXPO MANUFACTURA INTELIGENTE

Expertos analizarán los retos de la industria e intercambiarán experiencias en el uso de nuevas tecnologías que permitirán elevar la competitividad.

Organiza: E.J. Krause Tarsus México

Fecha: Del 13 al 15 de abril del 2021

Lugar: Cintermex. Evento se realiza de manera presencial

El compromiso de México

Estamos comprometidos con la producción de acero de alta calidad, innovación y tecnología, para abastecer a todas las industrias con los mejores aceros. Porque el compromiso de México es el acero de México.

[f Ternium](#)
[TerniumMexico](#)
[aceroternium](#)

www.ternium.com